

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA



28. travnja 2010.

KONSOLIDIRANO FINANCIJSKO IZVJEŠĆE 2009.

IZVJEŠĆE UPRAVE DRUŠTVA

KONSOLIDIRANO FINANCIJSKO IZVJEŠĆE 2009.

IZVJEŠĆE UPRAVE DRUŠTVA

Sadržaj :

1. Profil Društva
2. Produljenje koncesijskog razdoblja
3. Pregled i analiza ukupnog prometa u razdoblju 2002. – 2009.god.
4. Pregled rezultata poslovanja
5. Ciljevi poslovne politike u 2010.godini
6. Plan realizacije prodaje usluga na domaćem i stranom tržištu
7. Plan mjera i aktivnosti na racionalizaciji poslovanja

ZAKLJUČAK

1. Profil Društva

Luka Rijeka d.d. najveći koncesionar za prekrcaj suhih tereta na području riječke luke, i tržišno orjentirano trgovačko društvo koje temeljem ugovora o prvenstvenoj koncesiji obavlja lučke usluge : prekrcaj robe, skladištenje i špediciju; te ostale gospodarske djelatnosti: servise lučke mehanizacije, održavanje i korištenje objekata podgradnje i nadgradnje, učvršćivanje, oblaganje i osiguranje tereta, kontrola kakvoće i količine robe i dr.

Zakonska regulativa Republike Hrvatske (Pomorski zakonik iz 1994.god. i Zakon o morskim lukama iz 1995.god.) razvrstala je riječku luku u luku od osobitog međunarodnog, gospodarskog značaja i dodijelila joj status luke otvorene za međunarodni javni promet. Lučko zemljište, zakonskim odrednicama, postalo je pomorsko dobro nad kojim se ne može stjecati vlasništvo niti drugi oblici prava, a pitanje njegovog gospodarskog korištenja uređeno je koncesijskim ugovorima.

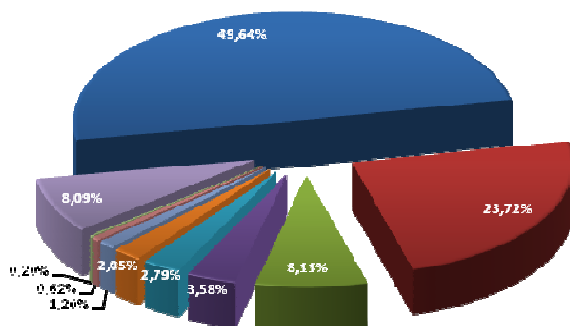
Kao pravni sljednik društvenog poduzeća LUKA p.o., dioničko društvo Luka Rijeka d.d. registrirana je 25. siječnja 1999.god., a Ugovor o prvenstvenoj koncesiji na razdoblje od 12 godina potpisan je sa Lučkom upravom Rijeka, kao davateljem koncesije, 19. rujna 2000.god. Na osnovi Izmjene članka 67. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama iz 2006.god. Luka Rijeka d.d. je pokrenula zahtjev za produljenje koncesijskog razdoblja na novih 30 godina.

Temeljni kapital :	598.047.500,00 HRK
Ukupno emitirano dionica :	3.011.830 Serija A 2.968.645 Serija B
Nominalna vrijednost dionice :	100,00 HRK
Oznaka dionice : LKRI-R-A	ISIN : HRLKRIRA0007
Burza :	Zagrebačka burza

Dionice Luke Rijeka d.d. uvrštene su u kotaciju javnih dioničkih društava Rješenjem Komisije za vrijednosne papire Republike Hrvatske : 567-03/03-2 od 26.06.2003.god. Rješenje je objavljeno u NN br.109/03. Odlukom Zagrebačke burze o uvrštenju vrijednosnih papira, javno objavljene 18.07.2003.god. u Novom listu, redovne dionice Društva uvrštene su u Kotaciju javnih dioničkih društava. Trgovanje uvrštenim vrijednosnim papirima moglo je početi prvi radni dan nakon objave.

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA

Vlasnička struktura Društva na dan 31.prosinca 2009.



VLADA RH - SREDIŠNJI DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNE IMOVINE	49,64 %	
HRVATSKI FOND ZA PRIVATIZACIJU	23,72 %	
HRVATSKI ZAVOD ZA ZDRASTVENO OSIGURANJE	8,11 %	
HRVATSKU ZAVOD ZA MIROVINSKO OSIGURANJE	3,58 %	
CROATIA OSIGURANJE D.D.	2,79 %	
ZAGREBAČKA BANKA D.D.	2,05 %	
HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.d.	1,20 %	
JADROLINIJA	0,62 %	
HYPO ALPE-ADRIA-BANK d.d.	0,20 %	
OSTALI DIONIČARI	8,09 %	

•SUBJEKTI KONSOLIDACIJE — OVISNA DRUŠTVA

JADRANSKA VRATA d.d. , Šetalište A.K.Miošića bb, 51 000 RIJEKA

Ovisno Društvo je registrirano za poslovanje na kontejnerskom terminalu te za poslovanje ostalim pratećim djelatnostima vezanima za manipulaciju robama i teretima.

LUKA PRIJEVOZ d.o.o., Škrljevo bb, 51 223 ŠKRLJEVO

Ovisno Društvo je registrirano za usluge prijevoza tereta cestom te ostale prateće usluge.

STANOVI d.o.o., Dubrovačka 4, 51 000 RIJEKA

Ovisno Društvo je registrirano za građevinarstvo i poslovanje nekretninama.

OPI d.o.o., Kalina 4, 51 000 RIJEKA

Ovisno Društvo je registrirano za obavljanje trgovine na veliko i posredovanje u trgovini.

•OVLAŠTENI REVIZOR : HLB Inženjerski Biro d.o.o., 51 000 Rijeka, Riva 20

•UPRAVA DRUŠTVA :

Denis Vukorepa, predsjednik

Marinko Kramarić, član

Mladen Pešut, član

•NADZORNI ODBOR DRUŠTVA NA DAN 31.12.2009. :

Tatjana Krilić, predsjednica

Duško Mustač, zamjenik predsjednice

Ivoslav Ban, član

Željko Mihaljević, član

2. Produljenje koncesijskog razdoblja

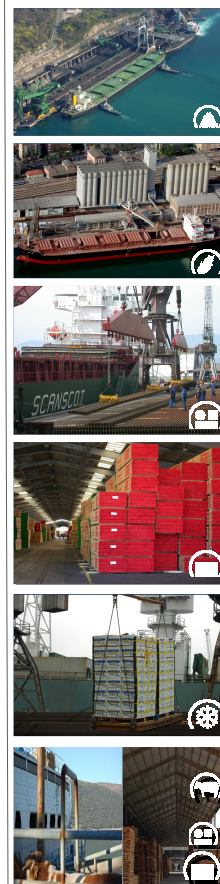
Ugovor o prvenstvenoj koncesiji za obavljanje osnovnih lučkih djelatnosti između Lučke uprave Rijeka, kao davatelja koncesije i Luke Rijeka d.d., kao ovlaštenika koncesije, zaključen je 19. rujna 2000. godine, a za obavljanje ostalih gospodarskih djelatnosti dana 28. prosinca 2000. godine, na razdoblje od 12 godina.

Na tragu vizije da u lokalnom, regionalnom i globalnom okruženju postane prepoznatljiva kao dobro uređen gospodarski subjekat okrenut budućnosti i poslovnoj izvrsnosti, kontinuirano, posljednjih nekoliko godina Luka Rijeka d.d. provodi proces restrukturiranja i modernizaciju poslovanja. Najbolji pokazatelj stabilizacije Društva su značajno povećanje prometa te pozitivan rezultat poslovanja u 2004. godini ostvaren ponovo nakon niza godina. Od tada do danas Luka Rijeka d.d. se razvila u stabilan gospodarski subjekat na lokalnoj, županijskoj i državnoj razini čime su stvoreni preduvjeti za podnošenje Zahtjeva za produljenje koncesijskog razdoblja.

Spomenuti Zahtjev je temeljen na Studiji o gospodarskoj opravdanosti produljenja koncesije koja sadrži plan investicija, izvore financiranja, procjenu rentabilnosti projekta i utjecaj investicija na rast prometa u luci Rijeka. Studija dokumentira sposobnost trgovačkog društva Luka Rijeka d.d. da ispuni zadane ciljeve novog koncesijskog ugovora.

Izmjene članka 67. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama iz 2006. godine otvorile su mogućnost produljenja prvenstvenih koncesija do maksimalno 50 godina. Ovu pravnu mogućnost, a u skladu s Pravilnikom o kriterijima za produljenje roka trajanja koncesije, Luka Rijeka d.d. je iskoristila i 18. studenoga 2008. godine podnijela zahtjev za produljenje koncesijskog Ugovora.

Temeljem odredbe članka 54. stavak 1. točka 3., a u svezi članka 67. stavak 6. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (NN br. 158/03., 100/04., I 141/06.), kao i članka 18. stavak 1. točke 2. i 3. Statuta, Upravno vijeće Lučke uprave Rijeka, na sjednici održanoj 04. ožujka 2009. godine donijelo je Odluku o produljenju prvenstvene koncesije trgovačkom društvu Luka Rijeka d.d. na razdoblje od narednih 30 godina za obavljanje osnovne i ostalih gospodarskih djelatnosti. Na odluku Upravnog vijeća Lučke uprave Rijeka suglasnost je izdala Vlada Republike Hrvatske, a u tijeku su pregovori i postupak definiranja koncesijskog Ugovora.



PRODULJENJE KONCESIJSKOG UGOVORA ZA JADRANSKA VRATA d.d.

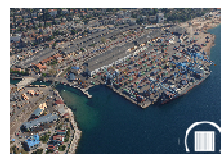
Ugovor o koncesiji za obavljanje lučkih djelatnosti na području kontejnerskog terminala Brajdica, između Lučke uprave Rijeka, kao davatelja koncesije i Jadranskih vrata d.d., kao ovlaštenika koncesije, zaključen je 16.studenoga 2001. godine na razdoblje od 10 godina. Zahtjev za produljnjene koncesijskog ugovora podnesen je također u studenome 2008.godine, a na osnovi Studije o gospodarskoj opravdanosti.

Studija sadrži investicijski plan Jadranskih vrata d.d. u narednih 30 godina samostalno, odnosno u suradnji sa strateškim partnerom nakon uvođenja privatnog kapitala u terminalsku operaciju. Plan investiranja Jadranskih vrata d.d. usklađen je s razvojnim projektima Lučke uprave Rijeka a osigurati će :

- 1) Višestruko povećanje kontejnerskog prometa u riječkoj luci i na riječkom prometnom pravcu;
- 2) Razvoj i modernizaciju lučkog područja na postojećem kontejnerskom terminalu Brajdica;
- 3) Zadržati i razvijati konkurentnost postojećeg kontejnerskog terminala;
- 4) Osigurati pozitivan utjecaj na zajednicu na lokalnoj razini, u županiji i državi
- 5) Dugoročno gledano, osigurati racionalnu i efikasnu uporabu pomorskog dobra kao dobra od općeg interesa
- 6) Osigurati povrat ulaganja u lučku infrastrukturu, suprastrukturu i opremu

Ugovor o produljenju koncesije za kontejnerski terminalu Brajdica potpisan je između Lučke uprave Rijeka i Jadranska vrata d.d. 28.prosinca 2009.godine na razdoblje od 30 godine. Ugovor stupa na snagu u studenome 2011.godine, po isteku važećeg desetogodišnjeg ugovora o koncesiji, i traje do 2041.godine.

Na kontejnerskom terminalu luke Rijeka u tijeku je nekoliko razvojnih projekata : projekt proširenja koji provodi Lučka uprava Rijeka i kroz koji će u kontejnerski terminal Brajdica biti uloženo 189 mil. HRK; zatim ulaganja koncesionara koja su raspoređena u pojačani investicijski ciklus počev od 2010.godine do zaključno 2015.godine. U narednih pet godina, koncesionar će najveći dio investicija usmjeriti u rekonstrukciju operativnih površina i željezničke infrastrukture, zatim u nove kontejnerske mostove i ostalu potrebnu mobilnu mehanizaciju.



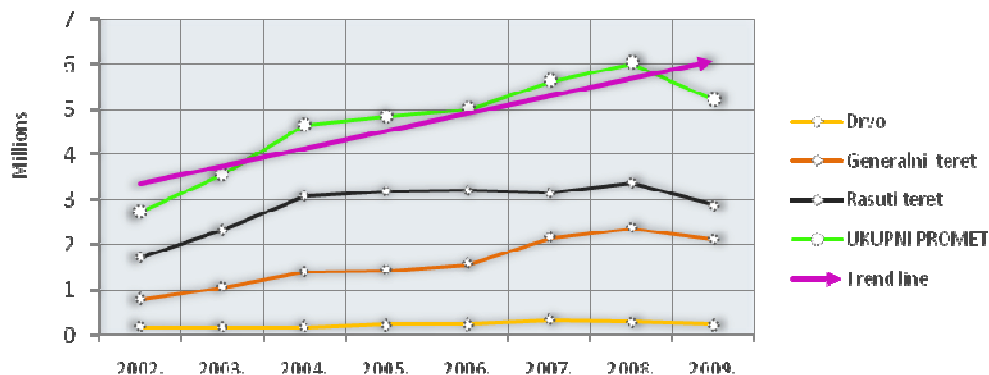
GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA

3. Pregled i analiza ukupnog prometa u razdoblju 2002. – 2009.god.

U razdoblju od 2002. do 2008.god. Luka Rijeka d.d. je povećala ukupni promet za visokih 121% . U brojkama to znači da je u 2008. godini prekrvano 3,3 milijuna tona tereta više u odnosu na ukupni promet ostvaren u 2002.godini. U sedmogodišnjem razdoblju najviše je povećan promet generalnog tereta; za 200% odnosno za 1,6 milijuna tona. Slijedi ga rasuti teret stopom povećanja od 95% ili u tonama 1,6 milijuna tona, i na kraju promet drva čije povećanje iznosi 37% ili u tonama 74,3 tisuće tona.

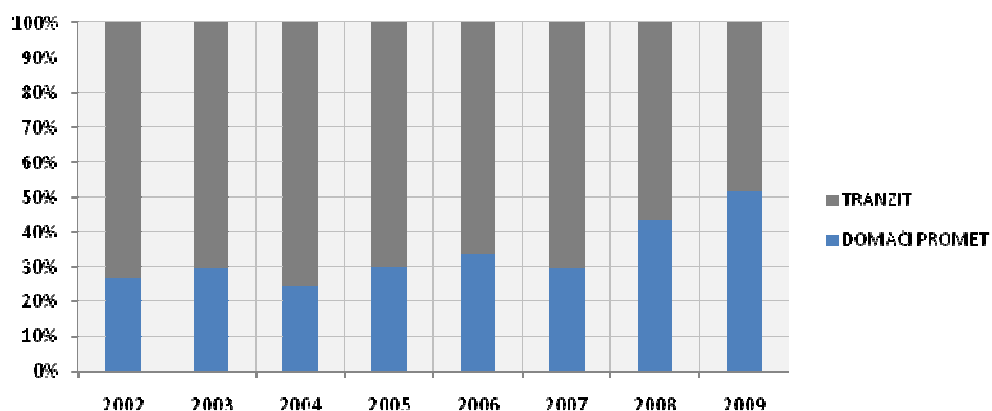
OPIS	1. 2002..	2. 2003.	3. 2004.	4. 2005.	5. 2006.	6. 2007.	7. 2008.	8. 2009.	INDEX 7 : 6	INDEX 8 : 1
Generalni teret	791.239	1.061.748	1.392.089	1.435.225	1.572.997	2.155.506	2.373.810	2.112.870	89	267
Rasuti teret	1.733.067	2.327.629	3.080.723	3.186.176	3.199.707	3.142.518	3.377.560	2.873.487	85	166
Drvo	201.706	167.829	181.886	219.580	236.438	325.551	276.057	220.975	80	110
UKUPNO :	2.726.012	3.557.206	4.654.698	4.840.981	5.009.142	5.623.575	6.027.427	5.207.332	86	191

Ukupni promet u 2009.god. iznosio je 5,207 milijuna tona tereta. U odnosu na prethodnu rekordnu 2008.god. niži je za 14%. Zbog smanjenih gospodarskih aktivnosti uzrokovanih ekonomskom krizom globalnih razmjera, poremećaji na svjetskim tržištima izazvali su pad pomorskog prometa i raširili se kao lančana reakcija na sve njegove učesnike (luke, brodare, kopnene prijevoznike). Analizirajući statističke podatke i kretanja u konkurenčkim sjevernojadranskim lukama, a jednako tako i drugim hrvatskim lukama, Luka Rijeka d.d. je u svim vrstama tereta ostvarila najblaži pad prometa¹.

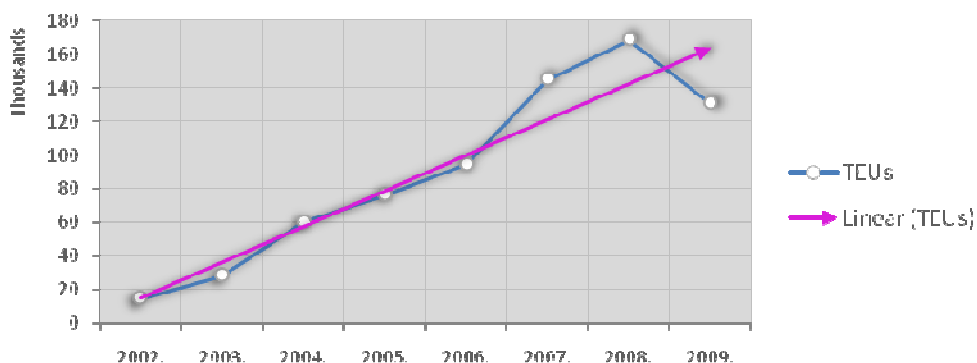


¹ Ukupni promet Luke Kopar u 2009.godini niži je u odnosu na 2008.godinu 20% ;
Izvor: www.luka-kp.si/eng/terminals-and-cargo

Luka Rijeka se posljednjih godina pozicionirala kao važna tranzitna luka zemljama zaleđa, pri čemu su to uglavnom zemlje članice Europske Unije. Tranzitni promet u ukupnom prometu suhih tereta u riječkoj luci ima važnu ulogu i čini od 2002.godine gotovo 2/3 ukupnog prometa. Do pred malo definirano i stabilno tržište u 2009.godini je ozbiljno potresala recesija, što je izazvalo pad ukupnog prometa te analogno tome i pad prometa roba u tranzitu na riječkom prometnom pravcu. U protekloj 2009.godini tranzitni promet čini polovicu ukupnog prometa.



U 2009.godini ostvaren je ukupni kontenerski promet od 130.740 TEU-a. U odnosu na rekordnu 2008.godinu, ostvareni promet kontejnera je niži za 23%. Imajući u vidu gospodarsku krizu, Jadranska vrata d.d. su svoju djelatnost u 2009.godini obavljala bez većih negativnih efekata recesije.



GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA



4. Pregled rezultata poslovanja

Ukupna dobit iz poslovanja u konsolidiranom računu dobiti i gubitka nakon oporezivanja za 2009.godinu iznosi 3,58 milijuna kuna. U odnosu na 2008.godinu povećana je za 15%.

Ukupni prihodi iskazani u konsolidiranom financijskom izvješću za poslovnu 2009.godinu iznose 228,9 milijuna kuna. U odnosu na ostvarene ukupne prihode u 2008.godini niži su za 12%. Ukupni rashodi iznose 224,7 milijuna kuna i u odnosu na ukupne rashode u 2008.godini niži su također za 12%.

U mil.kn	2008.	2009.	INDEX
UKUPNI PRIHODI	259	229	88
UKUPNI RASHODI	255	225	88
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3,66	4,17	114
DOBIT RAZDOBLJA	3,12	3,58	115

Prihodi od prodaje čine 91 % ukupnih prihoda, na ostale poslovne prihode otpada 9% ukupnih prihoda, dok su financijski prihodi iskazani u konsolidiranom financijskom izvješću neznatni.

Analiza pozicije ukupnih rashoda po vrstama rashoda u konsolidiranom financijskom izvješću pokazuje smanjenje poslovnih rashoda za 12% u odnosu na istu poziciju u 2008.godini. Poslovni rashodi čine 96% ukupnih rashoda, i razvidno je da je smanjenje ukupnih rashoda nastalo kao posljedica smanjenja poslovnih rashoda, što ukazuje na pozitivne efekte poduzetih mjera štednje i racionalizacije poslovanja.

Najveći dio ukupnih rashoda Društva čine troškovi osoblja. Njihov je udio u ukupnim rashodima 42%. Nakon troškova osoblja, u ukupnim poslovnim rashodima iskazanima u konsolidiranom financijskom izvješću, kao drugi troškovi po veličini slijede materijalni troškovi. Oni čine 27% ukupnih rashoda, a u odnosu na 2008.godinu, u protekloj su godini niži za 17%.

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA



PREGLED REZULTATA POSLOVANJA IZ OSNOVNE DJELATNOSTI

Rezultat poslovanja iz osnovne djelatnosti nastavlja uzlazni trend petu godinu za redom i u 2009.godini. Dobit iz osnovne djelatnosti u protekloj poslovnoj 2009.godini iznosila je 11,39 milijuna kuna i povećana je odnosu na 2008.godinu za 6%. U odnosu na dobit iz osnovne djelatnosti u konsolidiranom financijskom izvješću za 2004.godinu, prvu godinu pozitivnog poslovanja nakon višegodišnjih gubitaka, dobit iz osnovne djelatnosti viša je gotovo 10 puta.

OPIS.	1. 2002.	2. 2003.	3. 2004.	4. 2005.	5. 2006.	6. 2007.	7. 2008.	8. 2009.	INDEX 7 : 6	INDEX 7 : 1
Poslovni prihodi	174.170.927	179.740.955	201.656.476	190.141.880	198.412.559	228.206.765	256.055.737	227.865.742	89	131
Poslovni rashodi	195.199.391	199.572.455	200.483.123	186.602.875	190.077.222	219.079.899	245.356.721	216.479.564	88	111
DOBIT / GUBITAK Osnov. dj.	-21.028.464	-19.831.500	1.173.353	3.539.005	8.335.537	9.126.866	10.699.016	11.386.178	106	/

Poslovni prihodi u protekloj godini 11% su niži u odnosu na 2008.godinu. Istovremeno poslovni rashodi niži su za 12%, pa je unatoč padu ukupnog prometa od 14%, i poslovnih prihoda proizašlih iz prodaje usluge za 12%, dobit iz osnovne djelatnosti u odnosu na 2008.godinu viša za 6%.

5. Ciljevi poslovne politike u 2010.godini

- 1) Potpisivanje koncesijskog ugovora temeljem zahtjeva za produljenje
- 2) Daljnje jačanje sadašnje tržišne pozicije kako na Mediteranu tako i na svjetskoj razini kroz strateško partnerstvo sa svjetskim liderima u pomorstvu
- 3) Nova investiranja kroz samostalne projekte i projekte temeljene na strateškom partnerstvu sa velikim svjetskim operatorima
- 4) Nastavak aktivnosti u provođenju reorganizacije društva koja se temelji na izdvajanju terminala u nove tvrtke kćeri a u kojima bi vlasnik većinskog paketa trebala biti Luka Rijeka d.d. dok bi preostali vlasnički paket bio osnova za partnerske odnose sa svjetski pozicioniranim operatorima.
- 5) „Ulazak“ strateškog partnera na kontejnerski terminal
- 6) Završetak pregovora sa strateškim partnerom za terminal silos
- 7) Početak pregovora za ulazak strateškog partnera na terminal za rasute terete u Bakru
- 8) Pokretanje terminala za osobna vozila u Bakru na području bivše koksare
- 9) Početak rada novog suhog kontejnerskog terminala u luci Leget (Sremska Mitrovica) kroz tvrtku kćer AG Transri Logistic d.o.o. osnovanu od strane Jadranska vrata d.d. / Luka Rijeka d.d. I Transagent d.o.o.
- 10) Povrat vlasništva nad nekretninom poslovnog prostora predstavništva Luke Rijeka d.d. u Beogradu
- 11) Smanjenje i izmjena strukture zaposlenika u dogovoru sa socijalnim partnerima kroz dokup mirovine za prijevremeno umirovljenje s Royal mirovinskim osiguranjem d.d. za djelatnike koji ostvaruju uvjete za mirovinu prema ZOMO-u
- 12) Povećanje efekata rada kroz reorganizaciju društva na terminalskoj osnovi
- 13) Razvoj društva i povećanje vrijednosti dionica

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA

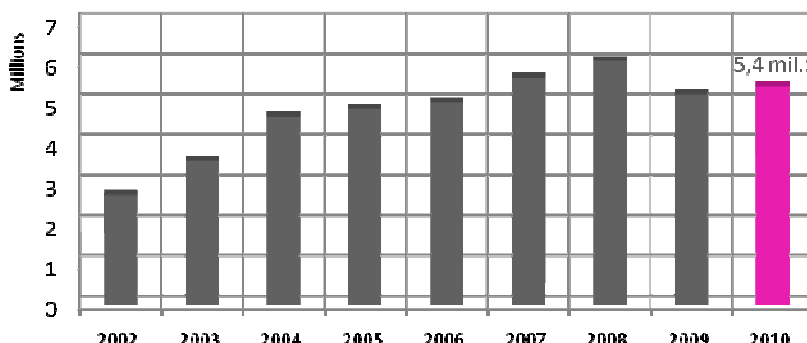


6. Plan realizacije prodaje usluga na domaćem i stranom tržištu

Kako bi se pravovremeno odgovorilo novim uvjetima i očuvala pozicioniranost na tržištu te ostvarili ciljevi definirani za 2010.godinu, pokrenuti su projekti usmjereni na pojedina ino-tržišta, a čiji se učinak planira u 2010.godini.

ZEMLJA	PROJEKT	REZULTAT
ITALIJA	Potpisivanje direktnog ugovora sa ENEL-om	Povećanje transshipment-a za talijanski energetske koncern
MAĐARSKA	Projekt blok-vlak Rijeka – Zagreb – Budimpešta Početak prometovanja – prva polovica 2010.godine	Povećanje kontejnerskog prometa u tranzitu iz / za Mađarsku
	Direktni pregovori Luka Rijeka d.d. – HŽ – MAV sa Dunafer-om	Povećanje prometa ugljena za Mađarsku (doseći promet iz 2007.g.)
ČEŠKA	Projekt u tijeku iz prethodnih godina Blok vlak ADRIA - Organizacija Čechofracht Češka – Slovačka – Mađarska – luka Rijeka	Kontrola izvoza feromaterijala - Mittal Ostrava, Evraz Vítkovice Steel
	Projekt u tijeku iz prethodnih godina	Kontrola izvoza feromaterijala - Moravia Steel - Trinec
SLOVAČKA	Projekt u tijeku iz prethodnih godina	Kontrola izvoza feromaterijala iz U.S. Steel Kosice
POLJSKA	Projekt u tijeku iz prethodnih godina	Mittal Poland - Katowice
SRBIJA i BIH	Početak rada novog kontejnerskog terminala u luci Leget (Sremska Mitrovica) kroz tvrtku kćer AG TRANSRI LOGISTIC d.o.o. osnovanu od strane Jadranska vrata d.d. / Luka Rijeka d.d. i Transagent d.o.o.	Povećanje kontejnerskog prometa u tranzitu iz / za Srbiju i Bosnu i Hercegovinu
SVE ZEMLJE	Pokretanje Terminala za vozila – Bakar (područje bivše Koksare odlukom Vlade RH dano na upravljanje LU Rijeka, a kroz koncesiju na korištenje Luci Rijeka d.d.	Plasiranje nove usluge na tržište i povećanje prometa
SVE ZEMLJE	Projekt izgradnje sekcija za prihvata „teških“ koleta – transformatora Nosioći projekta : Luka Rijeka d.d. – Terminal za generalni teret i ZAGREBTRANS d.o.o., poduzeća specijalizirano za prijevoze i manipulacije teških i vangabaritnih tereta.	Plasiranje novih kapaciteta na tržište i povećanje prometa generalnog tereta/ teških tereta

Ukupni promet u 2009.god. iznosio je 5,207 mil. tona, a planirani promet za 2010.god. iznosi 5,4 mil.tona tereta što predstavlja povećanje od 5%.



7. Plan mjera i aktivnosti na racionalizaciji poslovanja

Zbog smanjenih tržišnih aktivnosti na globalnom tržištu opasnost od gubitka prihoda izuzetno je visoka. U namjeri da se poslovni rezultati ostvareni u proteklih sedam godina unaprijede, ili bar sačuvaju od negativnih efekata recesije, a smjernice zadane za poslovnu 2009.godinu unatoč otežanim uvjetima poslovanja realiziraju, Uprava Društva je već početkom prethodne godine pokrenula niz mjera za maksimalnu racionalizaciju poslovanja i strogu kontrolu troškova. Postupanje u skladu sa ovim smjernicama zadanima za 2009.godinu, dio je programa poslovanja I u tekućoj godini.

PROGRAM MJERA PO POJEDINIM PODRUČJIMA POSLOVANJA :

1. Komercijalni poslovi :

- Preporuča se dogovarati poslove kada god je to moguće na način da se izbjegne rad izvan radnog vremena, a izvanredne zahtjeve za prekovremeni rad rješavati na teret „robe“

2. Operativni poslovi :

- Optimalna iskorištenost radne snage; kontrola dnevnih operativnih izvršenja; kontrola prekovremenog rada; osposobljavanje radnika i korištenje rada kooperanata u prekovremenom radu i radu vikendom

3. Kadrovski poslovi :

- U suradnji sa Royal mirovinskim osiguranjem d.d. osigurati dokup staža zainteresiranim radnicima koji ostvaruju uvjete za mirovinu prema ZOMO-u. U 2010.godini uvjete za prijevremeno umirovljenje ostvaruje 49 ljudi, a cilj je na ovaj način zbrinuti 50% zaposlenika koji u 2010.godini ostvaruju uvjete za prijevremeno umirovljenje
- Kroz IPA Program i partnerstvo sa HZZ-om provesti prekvalifikaciju i stručno osposobljavanje

4. Financijski poslovi :

- Smanjenje materijalnih troškova racionalnijim trošenjem uredskog materijala
- Racionalizacija potrošnje goriva i maziva kroz modernizaciju mobilne mehanizacije
- Pojačanom akcijom prema dobavljačima ishoditi što nižu cijenu usluge, odnosno robe
- Smanjenje troška amortizacije kroz duži vijek trajanja novonabavljenih sredstava
- Smanjenje troškova vrijednosnog usklađenja vodeći računa o bonitetu klijenta prilikom sklapanja novih poslova
- Smanjenje rezervacija po sudskim sporovima na način da se tužbe riješavaju nagodbom
- Smanjenje financijskih troškova plaćanjem obveza u dogovorenim rokovima i izbjegavanjem zateznih kamata

5. Razvojno tehnički poslovi :

- Racionalizacija potrošnje električne energije, smanjenje troškova telefonije, ušteda vode
- Zajednički objekti i oprema—investiranjem u nabavku mehanizacije smanjiti troškove investicijskog održavanja

ZAKLJUČAK

Uvažavajući ozbiljnost gospodarskih kretanja u kojima je nesigurnost prihoda realna, držimo da je u tim i takvim uvjetima stabilnost poslovanja moguće graditi prije svega na uštedama; smanjenju materijalnih troškova i optimizaciji procesa rada.

Ulaganjima u sredstva rada kroz nekoliko faza, a sve ovisno o mogućnostima, nastojat ćemo istovremeno poboljšavati operativnu efikasnost i time dodatno ubrzati prihode.

Zahvaljujući na vrijeme poduzetim tržišnim projektima, mjerama štednje i racionalizacije, poslovni rezultati ostvareni u protekloj 2009.godini nešto su bolji od planiranih. Ukupni promet ostvaren u 2009.godini iznosi 5,207 mil. tona tereta i za 14% je niži u odnosu na poslovnu 2008.godinu. Istovremeno, unatoč nižim prihodima, značajnije su smanjeni rashodi pa je ukupna dobit iz poslovanja povećana u odnosu na 2008.godinu za 14%, i što je osobito važno nastavljen je trend povećanja profitabilnosti osnovne djelatnosti Društva koja na kraju 2009.godine iznosi preko 11 milijuna kuna.

U recesijskom razdoblju teško je planirati, a ishitrene procjene su "skupe" stoga uz stalno praćenje tržišnih kretanja i realizaciju zacrtanih projekata, te novi pristup radu držimo da je moguće u većoj mjeri amortizirati negativne utjecaje recesije na Društvo i zadržati kontinuitet pozitivnog poslovanja i u tekućoj godini.

Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja:

Kodeks korporativnog upravljanja Luke Rijeka d.d. u skladu s pravima i obvezama koje proizlaze iz Zakona o trgovačkim društvima, Statuta dioničkog društva Luka Rijeka d.d., te preporuka HANFA-e i Zagrebačke burze u upravljanju Društvom se primjenjuje dobrovoljno.

Denis Vukorepa, predsjednik Uprave

Marinko Kramarić, član

Mladen Pešut, član

LUKARIJEKA d.d.
Rijeka, Riva 1